

ー 経営改善講座 ー

理念経営と部門別採算管理研修会

～全従業員の力を結集する経営のあり方を学ぶ～

受講者
募集！

経営環境の激変に積極果敢に追随しながら、力強い経営を推進している企業の共通点は、確固たる経営理念を確立し、社員一人ひとりに浸透させ、全員が採算向上に主体的に取り組むことが企業文化として定着している企業です。どのようにして強固な経営基盤を確立していくのか、その要諦を学ぶ研修会です。

本研修では、京セラ創業者稲盛和夫氏の下、JAL再生の鍵となった部門別採算制度に立脚した理念経営の構築と浸透の指導を務めた講師により、経営理念の下に全社員が結束し向上心を持って企業価値向上に取り組む経営基盤を作り上げる取り組みについて学びます。

是非、この機会に、経営者の方も次代を担う若いリーダーや現場のリーダーの方も参加され、貴社の経営を良くするためにお役立てください。

日 時

- 令和8年10月29日（木）13:00～17:00
- 10月30日（金）9:00～17:00

定 員

- 12名

会 場

- 伊那技術形成センター 〒396-0041 長野県伊那市西箕輪2415-6

対象者

- 経営者層及び次世代リーダーや現場リーダーの方々

カリキュラム

- 1日目 13:00～17:00
 - ・ 全員参加の経営
 - ・ 部門別採算制度の仕組みと運用
 - ・ 採算管理演習
- 2日目 9:00～17:00
 - ・ 経営者感覚を持ったリーダーの育成
 - ・ 採算管理演習
 - ・ 自社の基盤強化への取り組み

講 師

- 松井 達朗（まついたつろう）氏
 - 1985年：京セラ株式会社 入社
 - 1994年～アメーバ経営コンサルタント
 - 2011年：JALグループ部門別採算制度導入プロジェクト 総括責任者
 - 2015年：KCCSマネジメントコンサルティング（株） 専務取締役
 - 2020年：学校法人栗原学園 法人本部長



費 用

- 受講料 11,000円（オリジナルテキスト含みます）
 - * 受講確定後に送付します納入通知書のご案内により、事前に納入していただきます。
 - * 研修前日及び当日のキャンセルは、受講料をいただきます。

持ち物

- ノートパソコン（Excelがインストールされているもの）
- 筆記用具、昼食（2日目。ご希望により、600円にてお弁当の予約を承ります。）

募集締切

- 令和8年10月20日（火）添付の用紙にてお申し込みください。
（定員になり次第締切とさせていただきます。）

【お問合せ先】 公益財団法人上伊那産業振興会（伊那技術形成センター内）
Tel：0265-76-5661 Fax：0265-98-7155
E-mail：keisei2017@ina.janis.or.jp URL <http://www.ina.janis.or.jp/~keisei/>

【主催】公益財団法人上伊那産業振興会 【後援】伊那市 駒ヶ根市 辰野町 箕輪町
【共催】南信工科短大振興会 飯島町 南箕輪村 中川村 宮田村

理念経営と部門別採算管理研修会

参加のお申込みは以下の各欄にご記入のうえ、FAX又はE-mailで送信してください

会社名

所在地

〒

Tel.

申込みご担当者様

部 署

Fax.

氏 名

E-mail

受講希望者

ふりがな 氏 名	所 属・役 職	性別	弁 当
		男・女	
		男・女	
		男・女	

* 昼食を申し込む方は、弁当欄に○印をつけてください。

* お申し込みは、本紙ご記入の上、FAX又はE-mailをお願いします。

* ご記入いただいた個人情報は、募集イベントの登録情報としてのみ利用し、他の用途には一切使用いたしません。

お申込み

FAX 0265-98-7155
E-mail keisei2017@ina.janis.or.jp

会場 伊那技術形成センター

長野県伊那市西箕輪2415-6

TEL : 0265-76-5661

Access

伊那市駅から車で約20分、伊那北駅から車で約15分
伊那ICから車で約8分



伊那松島駅から車で約18分、伊那ICから車で約15分

【主催】公益財団法人上伊那産業振興会

【共催】南信工科短大振興会

【後援】

伊那市 駒ヶ根市 辰野町 箕輪町

飯島町 南箕輪村 中川村 宮田村